

# Marco Conceptual Competitividad y Desarrollo

---

La historia reciente de éxitos económicos a escala mundial evidencia que las economías más exitosas de la segunda mitad del Siglo XX, particularmente aquellas pequeñas, han logrado tasas de crecimiento impresionantes sobre la base de economías relativamente estables, un comercio internacional dinámico, atracción creciente de inversiones productivas y la habilidad para agregar cada vez más valor a su producción. En estos procesos de desarrollo sostenible, tanto el Estado como el sector privado tienen papeles fundamentales que cumplir.

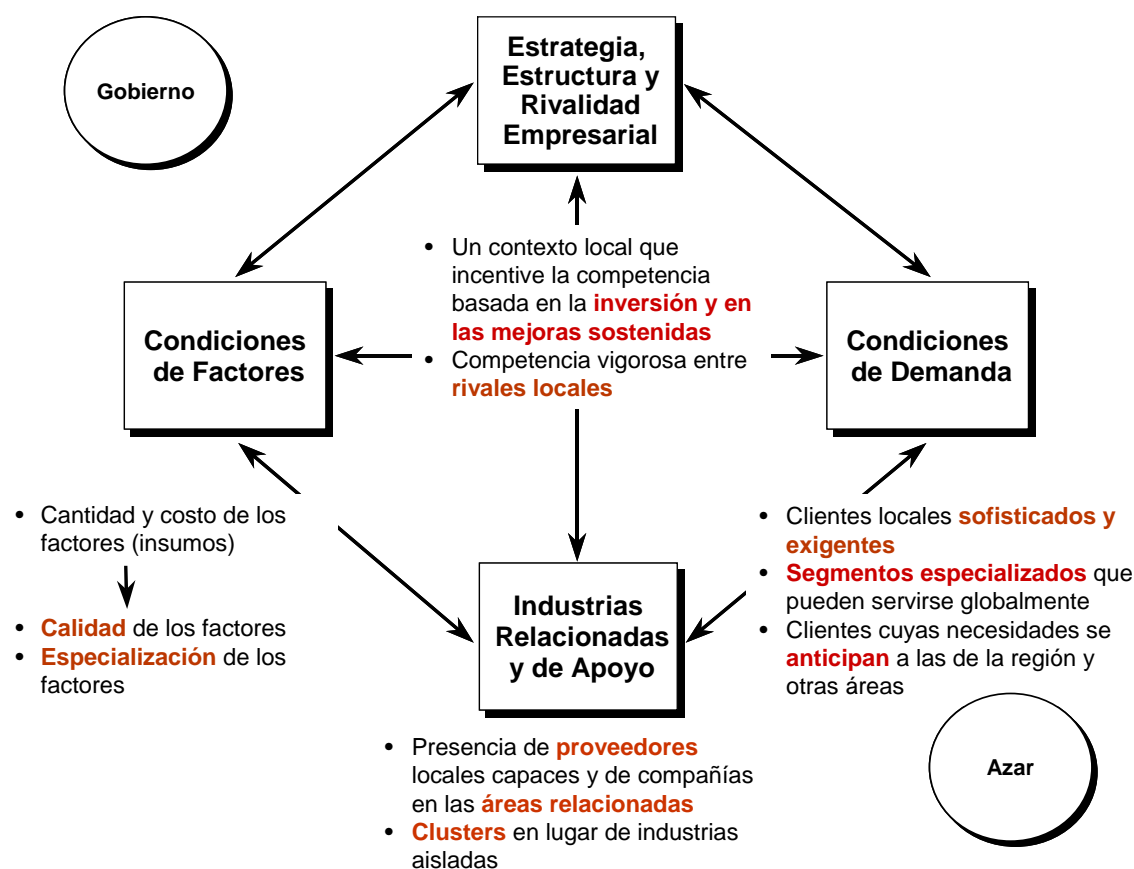
En su obra *La Ventaja Competitiva de las Naciones* el Dr. Michael E. Porter, catedrático de la Universidad de Harvard, ha planteado un marco que permite analizar la dinámica que se da en la práctica entre el Estado, los participantes de varios sectores industriales relacionados entre sí, los consumidores globales de los productos de dichos sectores, las instituciones estatales, académicas, de investigación y de representación que interactúan con las empresas productivas de dichos sectores y los factores de producción naturales y creados por el hombre en que dichos sectores industriales operan (ver **Figura 1**).

Ese tejido o red formada por todos los factores, empresas privadas, consumidores e instituciones el Dr. Porter le ha dado el nombre de “*cluster*”. El Dr. Porter ha venido demostrando en la práctica, y en el caso de Centroamérica con la participación del Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) del INCAE, que el análisis de “*clusters*” constituye una herramienta práctica que le permite a empresarios y formadores de políticas optimizar sus decisiones de cara al desarrollo competitivo de sectores importantes de la economía de los países. En la era actual, en que los sectores productivos de todos los países deben enfrentar en los mercados, cada vez más frecuentemente, la producción de sus competidores globales, este tipo de análisis y la priorización resultante constituyen poderosas herramientas de trabajo para los gobiernos y sectores privados de las naciones en desarrollo.

En la práctica, los clusters contribuyen a la competitividad mediante el establecimiento de una dinámica en la que las inversiones, el progreso tecnológico y la innovación se convierten en fuerzas que aumentan la productividad de los sectores involucrados hasta convertirlos en auténticos motores de desarrollo para la economía que los alberga.

El CLACDS ha apoyado más de una docena de procesos exitosos en los cuales esta metodología ha dejado de manifiesto la capacidad de apoyar e impulsar iniciativas de mejora en la competitividad. Ejemplos relevantes lo constituyen casos recientes como el cluster de turismo en Centroamérica o el cluster del camarón en Ecuador, el cluster de alta tecnología, lácteos y azúcar en Costa Rica, el cluster de agroindustria y otros desarrollados por el Centro tanto para Centroamérica como para la Corporación Andina de Fomento como un apoyo al Programa de Competitividad de Ecuador, Colombia, Venezuela, Bolivia y Perú.

**Figura 1**  
**La competitividad y el ambiente empresarial nacional**



Como parte del proceso de apoyo a la competitividad, el papel de la Investigación juega un papel importante para comprender mejor los problemas y retos de nuestro desarrollo. Una vez definidos los alcances de un programa de competitividad es indispensable para su implementación exitosa el desarrollo de eventos de diálogo que promueven la concertación y el involucramiento del sector privado, los gobiernos y la sociedad en general.

Dentro del proceso de ejecución de un Programa de Competitividad, se insertan las agendas para el desarrollo de los clusters potenciales de una región o país. La metodología involucra un proceso de diagnóstico tendiente a determinar la situación actual del cluster; un segundo proceso de benchmarking tendiente a incorporar las mejores prácticas y responder a la pregunta de cómo se mejora la situación actual y; finalmente, apoyar la implementación a través de un plan de acción concertado que con la participación y el compromiso de todos los actores relevantes del proceso logre los cambios requeridos para el desarrollo del cluster. Este proceso se ilustra en la **Figura 2**.

**Figura 2**  
**Proceso de Desarrollo de un Cluster Sostenible**

