



V Encuentro Cívico por Guayaquil **¡El Futuro es Ahora!**

Resultados del Foro de Líderes



29 de Septiembre de 2006

Tabla de Contenidos

I. Antecedentes	3
II. Metodología	4
III. Resultados del Foro	5
IV. Declaración de Guayaquil	16
Anexo I - Resultados de Mesas de Trabajo Sobre la Visión de Guayaquil	19
Anexo II - Resultados de Mesas de Trabajo sobre Motores de Desarrollo de Guayaquil.....	23
Anexo III - Resultados de Mesas de Trabajo Sobre Temas Estratégicos	26
Anexo IV - Resultados de Mesas de Trabajo Sobre Actores del Proceso	30

V Encuentro Cívico por Guayaquil – ¡El Futuro es Ahora! Resultados del Foro de Líderes

I. ANTECEDENTES

La Junta Cívica de Guayaquil, en coordinación con diversas instituciones y líderes de la Ciudad ha estado organizando diversos encuentros desde el año 1998 con el fin de articular propuestas y voluntades para lograr la mejora competitiva y el desarrollo sostenible de la ciudad. Estos encuentros han contado con la participación de líderes empresariales, políticos, académicos, medios de comunicación, ONGs y organizaciones de la sociedad civil.

En este “V Encuentro Cívico por Guayaquil”, propuesta consistía en concretar una visión del desarrollo de la ciudad y definir los temas y medios para alcanzarla. Para alcanzar este objetivo, la Junta solicitó al INCAE Business School, facilitar un foro con el fin de extraer las opiniones de los 134 líderes congregados durante el evento en torno al futuro de la Ciudad. El Foro fue facilitado por el Dr. Arturo Condo, Decano del INCAE y el MBA. Luís Reyes, Gerente del Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) del INCAE.

Cabe destacar que el INCAE, a través del CLACDS, ha facilitado desde hace más de 10 años, procesos de alto nivel para la mejora de la competitividad de diversos países de América Latina, entre ellos Ecuador, Colombia, Perú, Argentina, Bolivia, Venezuela, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Honduras y Guatemala. Estos procesos han involucrado más de diez mil líderes en toda la Región donde la calidad, neutralidad y credibilidad de la institución son ampliamente reconocidas.

Durante el Foro, los participantes se agruparon en 10 mesas para dialogar durante aproximadamente hora y media sobre la Visión del Guayaquil del futuro, los temas estratégicos en los que se debería enfocar la ciudad para alcanzar la visión, los sectores productivos de mayor potencial local y, el grupo de actores que deberían apoyar el proceso. Al finalizar el Foro, se incorporaron los resultados de la discusión de los participantes sobre la visión de la Ciudad en la “Declaración de Guayaquil”, que fue presentada ante los líderes asistentes al evento, por el Sr. Carlos Estrada, Presidente de la Junta Cívica de Guayaquil.

Finalmente, esperamos que los insumos de este “V Encuentro” y el compromiso expresado por diversas instituciones y líderes locales, permitan concretar las acciones necesarias para avanzar en la búsqueda de una Guayaquil más próspera, igualitaria, madura y desarrollada sosteniblemente.

II. METODOLOGÍA

Para la realización del foro se formaron 10 grupos de aproximadamente 10 personas por grupo para discutir diversos temas relacionados con la formulación de una Visión de la Ciudad.

Los grupos debieron formular respuestas a las siguientes preguntas:

1. ¿Cómo queremos que sea la Guayaquil del Futuro?
2. ¿Cuáles son los motores de desarrollo de la economía de Guayaquil – actuales y potenciales?
3. ¿Cuáles son los principales temas estratégicos para construir la Guayaquil expresada en la visión del futuro?
4. ¿Qué líderes y organizaciones deberían apoyar a la Junta Cívica en este proceso?

Para poder aprovechar mejor el tiempo disponible para el Foro, se hicieron los arreglos para que los grupos con numeración impar respondieran las preguntas 1, 2 y 4. Asimismo, los grupos con numeración par respondieron a las preguntas 1, 3 y 4.

El tiempo establecido para responder la primera pregunta fue alrededor de 30 minutos. Finalizado este lapso, se recogieron los insumos de cada mesa, para incorporarlos en la “Declaración de Guayaquil”. Posteriormente, cada grupo contestó sus dos preguntas adicionales, teniendo para ello, aproximadamente 40 minutos.

Al finalizar el Foro, el Dr. Arturo Condo, del INCAE, realizó algunos comentarios del proceso y, finalmente, el Sr. Carlos Estrada, Presidente de la Junta Cívica, hizo lectura de la Declaración de Guayaquil.

III. RESULTADOS DEL FORO

En esta sección recoge de manera resumida y esquemática, las opiniones y propuestas de los líderes participantes del Foro en el marco del “V Encuentro Cívico de Guayaquil”. Los resultados del Foro con los insumos recogidos mesa por mesa se presentan en los Anexos del 1 al 4.

¿Cómo queremos que sea la Guayaquil del Futuro?

		Elementos de la Visión
Componentes De La Visión	1. Próspera	<ul style="list-style-type: none">• Generadora de Riqueza• Emprendedora e innovadora• Con infraestructura física, cultural y social desarrollada• Con empleo productivo• Saludable• Segura físicamente• Educada / capital humano desarrollado• Ahorrativa para financiar sus inversiones• Creciendo al 7% anual
	2. Solidaria y Equitativa	<ul style="list-style-type: none">• Con igualdad de oportunidades• Inversión equitativa• Pobreza menor al 30% y miseria menor al 15%• Armonía e inclusión social
	3. Estable Políticamente	<ul style="list-style-type: none">• Autoridades, líderes e Instituciones
	4. Sostenible	<ul style="list-style-type: none">• Ciudad educada y de valores• Socialmente responsable• Con cobertura total de servicios básicos• Socialmente segura• Ciudad ordenada• Segura, con alta calidad de vida (la mejor de Latinoamérica)• Entre las 10 mejores ciudades de Latinoamérica de acuerdo al Municipal Scoring• Ambientalmente sustentable• Autosuficiente en energía• Conectada y tecnológica• Centro de investigación• Desarrollada integralmente – humano, social, cultural, ambiental, agroindustrial, multimodal

		Elementos de la Visión
		5. Confiada en sus Instituciones
6. Segura Jurídicamente	<ul style="list-style-type: none"> • Segura Jurídicamente 	
7. Estimulante a la Inversión	<ul style="list-style-type: none"> • Mejor plataforma de inversión • Destino turístico • Centro financiero, de negocios, de servicios e industrial • Puerto de transferencia intercontinental y multimodal 	
8. Productiva y Competitiva	<ul style="list-style-type: none"> • Punto de referencia en tecnología y educación 	
9. Inserta en los Mercados Mundiales	<ul style="list-style-type: none"> • Centro internacional de comercio y servicios • Centro de innovación tecnológica • Principal ciudad y puerto de entrada del Ecuador. Centro de Servicio de Sudamérica • Puerto de entrada de todos los productos de Sudamérica • Puerto intercontinental multimodal 	
10. Autónoma y Libre	<ul style="list-style-type: none"> • Autónoma • Dueña de su destino 	

¿Cuáles son los motores de desarrollo de la economía de Guayaquil – actuales y potenciales?

Motores de Desarrollo Actual	Turismo	Centro de desarrollo educativo y tecnológico-industrial	Motores de Desarrollo Potencial
	Servicios Ej.- banca	Centro financiero y de negocios del Ecuador	
	Comercio Nacional e Internacional	Servicios de exportación / Agroexportación de alto valor agregado	
	Gestión Municipal	Centro Turístico Nacional e Internacional Ej.- Segmentos: ecoturismo, agroturismo, centro de convenciones	
	Agricultura / Agroindustria Ej.- Banano, acuicultura, pesca	Cluster ambiental	
	Exportaciones Ej.- Vía puerto	Hub regional. Centro Logístico – eje multimodal (aeropuerto, puerto, carreteras, energía, telecomunicaciones, etc.)	
	Desarrollo Inmobiliario y de la Construcción	Sector agrario y rural Ej. Forestal	
	Remesas	Centro médico regional	
		Generación de Energía Ej.- hidroeléctrica	
		Biotecnología	

¿Cuáles son los principales temas estratégicos para construir la Guayaquil expresada en la visión del futuro?

Los temas están divididos en 5 ejes estratégicos:

- Desarrollo Humano
- Desarrollo Productivo
- Desarrollo Local
- Infraestructura Productiva y Tecnológica y
- Sostenibilidad Ambiental

Cada tema incluye a su lado dos columnas. La primera indica la prioridad (Alta, Media o Baja) dada a este tema por los participantes al Foro que esbozaron la propuesta. La segunda columna indica el (los) componente (s) de la visión y clusters (sectores con potencial de desarrollo actual y futuros) que se benefician del abordaje de este tema.

Debido a que algunos temas, como la educación, se podrían vincular prácticamente con todos los clusters y con múltiples componentes de la visión; el criterio con el cual se llena la información en la segunda columna obedecerá entonces a la relación más directa del tema con determinado componente de la visión o cluster.

Desarrollo Humano: Educación, Capacitación, Formación Ciudadana, Salud y Servicios

1. Contar con un desarrollo educativo integral de alta calidad, que facilite la educación privada, y mejore la educación pública, que incluya el sector rural, que cuente con profesorado de calidad	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y Equitativa frente a la Pobreza • Confiada en sus instituciones • Sostenible • Punto de referencia en tecnología y educación Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Centro de Desarrollo Educativo y tecnológico-industrial
2. Universidades guayaquileñas se esfuercen en elevar su nivel académico a niveles internacionales. Educación. Pedir la competencia. Aumento de la escolaridad – SECAP, IECE.	Alta	
3. Exigir estándares de excelencia en los profesores, con una auditoría de gestión y de resultados permanentes, los mismos que deberían traducirse en el nivel de educación de los alumnos a través de pruebas y evaluaciones.	Alta	
4. Que sea obligatorio para todos los niños, tener educación preescolar y escolar, con penalización a los padres y representantes.	Alta	
5. Fortalecer y ampliar las campañas de formación ciudadana y establecer programas de presupuesto participativo. Aumentar el grado de participación y representación ciudadana vía educación cívica a la comunidad.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y Equitativa frente a la Pobreza • Sostenible

6. Fortalecer los servicios básicos de la ciudad	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y Equitativa frente a la Pobreza • Sostenible
7. Fortalecer el sistema de prevención y atención de salud gratuita con aseguramiento universal y con red de servicios de agua potable y saneamiento ambiental integral.	Alta	

Desarrollo Productivo: Apoyo a Clusters, financiamiento, Sistemas de apoyo a la Productividad e Incentivos a las inversiones

1. Convertir Guayaquil en un centro financiero y de mercado de valores mediante leyes que atraigan y garanticen inversión nacional e internacional respaldadas por instituciones eficaces y respetables.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Estimulante a la Inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Centro financiero y de negocios del Ecuador
--	------	--

2. Desarrollo del área turística como motor para la generación de empleo mediante leyes e incentivos para el sector aplicadas efectivamente	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y equitativa • Estimulante a la Inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Centro Turístico Nacional e Internacional
3. Elaborar plan estratégico para el desarrollo turístico y de negocios. Crear el Bureau de Convenciones y Visitantes.	Alta	
4. Devolución de los impuestos de todo lo que gaste todo extranjero que salga del aeropuerto de Guayaquil.	Alta	
5. Delinear una zona de tratamiento exclusivo turístico para atraer inversión extranjera (zona franca turística)	Media	
6. Corporación Municipal Mixta de Turismo incluyendo importantemente al sector privado.	Media	

7. Tornar competitiva la producción agrícola de la Cuenca del Guayas que aún no lo sea.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y equitativa • Estimulante a la Inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Centro Turístico Nacional e Internacional
---	------	--

8. Para macro y megaproyectos, nacionales e internacionales leyes e incentivos que faciliten estos desarrollos	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Segura jurídicamente • Estimulante a la Inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Todos
9. Contar con la seguridad jurídica indispensable para garantizar el desarrollo.	Alta	
10. Brindar incentivos tanto de impuestos como zonas francas a quien proponga un proyecto innovador (bien o servicio que no se esté brindando) de inversión (nacional o extranjero).	Media	
11. Eliminar todas las tasas de impuesto que tiene la energía	Media	

12. Crear una corporación financiera que maneje los fondos del IESS y brinde créditos a mediano y largo plazo.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y equitativa • Segura jurídicamente • Estimulante a la Inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Todos
13. Fomentar inversiones y emprendimientos medianos y pequeños con facilidades crediticias y capacitación	Alta	
14. Desarrollar el mercado de capitales	Media	
15. Trabajar con el ahorro nuestro: pedir la competencia de seguridad social (ahorro de previsión). Independencia del ahorro interno.	No definida	

16. Aplicar sistemas modernos en las aduanas y todos los servicios o entes que tengan que ver con las exportaciones e importaciones del país (replicar los modelos exitosos de otros países).	Media	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Estimulante a la Inversión • Inserta en los mercados mundiales Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de Exportación /Agroexportación de alto valor agregado • Centro Logístico multimodal
---	-------	---

Desarrollo Local: Autonomía, planificación urbana, instituciones, seguridad ciudadana,

1. Luchar por la transferencia de competencias para lograr la autonomía integral de Guayaquil y su área de influencia, que con la dotación de los correspondientes recursos económicos y la autoridad local permita un esquema de inversión programático. Reformar la Constitución para lograr la autonomía	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Estable políticamente • Confiada en sus instituciones • Autónoma y Libre • Productiva y competitiva Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Centro de desarrollo educativo y tecnológico-industrial
2. El Gobierno central debería asignar a Guayaquil y la Provincia de Guayas el porcentaje del presupuesto nacional para educación que le corresponde en proporción a su población.	Alta	
3. Exigir al presidente que llame a consulta popular o Asamblea Constituyente. Tener el número de legisladores pertinentes.	Alta	
4. Alcanzar la estabilidad política	No definida	

5. Crear ciudades satélites en el cantón Guayaquil para el desarrollo agroindustrial y centros de acopio de la producción	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Solidaria y equitativa • Sostenible Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Sector agrario y rural • Servicios de Exportación /agroexportación de alto valor agregado
---	------	---

6. Darle al Municipio y al Comité de Seguridad Ciudadano la fuerza, el poder y los fondos necesarios para que puedan planificar y ejecutar la seguridad.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Autónoma y libre • Estable políticamente • Sostenible • Confiada en sus instituciones • Estimulante a la inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Turismo
7. Desarrollar la policía autónoma mediante leyes y recursos, con red penitenciaria de rehabilitación social para solucionar la inseguridad ciudadana.	Alta	
8. Cambiar el concepto de seguridad pública al nivel político de la autonomía.	Alta	
9. Crear veedurías ciudadanas serias para supervisar la actuación de los fiscales, jueces y las penitenciarías.	Alta	

10. Administración profesional de los servicios públicos de la ciudad (eléctricos, telefónicos).	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Solidaria y equitativa • Autónoma y libre • Confiada en sus instituciones • Estimulante a la inversión
11. La distribución de Guayaquil debe pasar a manos privadas guayaquileñas como fue hace pocos años y demostró su eficiencia por más de 50 años.	Media	
12. Asistencia técnica nacional e internacional	Alta	
13. Banco del pacífico vuelva a ser una institución financiera privada y guayaquileña.	Media	

14. Sistema de información que permita contar con indicadores económicos, sociales, urbanos e institucionales comparables con las ciudades más solidarias del mundo, con asignación presupuestaria municipal fija anual.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Sostenible • Solidaria y equitativa • Confiada en sus instituciones • Estimulante a la inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Todos
--	------	--

Infraestructura Productiva y Tecnológica:

1. Crear el ferrocarril metropolitano que vincule a todas las pequeñas ciudades cercanas a Guayaquil con servicio 24h que permita el desarrollo de viviendas y negocios de industrias en dichas ciudades disminuyendo la presión de la inmigración a la ciudad.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Sostenible • Solidaria y equitativa • Estimulante a la inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Generación de Energía
2. Desarrollo de su infraestructura aérea y portuaria.	Alta	
3. Atraer la inversión para el desarrollo de generación eléctrica, plantas hidroeléctricas y de gas de procesamiento y refinación de hidrocarburo mediante la promoción efectiva de la Ley de Incentivos Tributarios	Alta	

4. Aprovechar a plenitud la inversión en el trasvase a la Península de Santa Elena.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Estimulante a la inversión Clusters: <ul style="list-style-type: none"> • Generación de Energía
5. Contratación de la exploración de gas en la Península y el Golfo	Alta	

<p>6. Apoyar mediante inversión presupuestaria municipal y privada el desarrollo de los parques tecnológicos, incubadoras de empresas y zonas francas</p>	<p>Alta</p>	<p>Visión:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Sostenible • Estimulante a la inversión • Productiva y competitiva • Inserta en los mercados mundiales <p>Clusters:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centro de desarrollo educativo y tecnológico industrial • Biotecnología
<p>7. Atraer inversión para desarrollo de infraestructura</p>	<p>Media</p>	<p>Visión:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Próspera • Sostenible • Estimulante a la inversión • Productiva y competitiva • Inserta en los mercados mundiales <p>Clusters:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centro de desarrollo educativo y tecnológico industrial • Biotecnología • Generación de energía • Centro logístico multimodal

Sostenibilidad Ambiental:

1. Programa integral con monitoreo del medio ambiente, con estudios y mantenimiento de todo el sistema hidrográfico con su principal recurso agua.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none">• Próspera• Sostenible Clusters: <ul style="list-style-type: none">• Cluster ambiental
2. Al no tener caídas de agua importantes, quedan de alternativas el gas del Golfo o explorar las alternativas nuclear (80% de la energía que consume Francia es nuclear, 20% norteamericana, 17% mundial), eólica, etc.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none">• Próspera• Sostenible
3. Alcanzar seguridad energética	No definida	Clusters: <ul style="list-style-type: none">• Generación de energía
3. Desarrollar la producción de etanol basado en caña de azúcar y llevarla a niveles que permita reemplazar las importaciones de nafta y además exportar.	Alta	Visión: <ul style="list-style-type: none">• Próspera• Productiva y competitiva• Sostenible Clusters: <ul style="list-style-type: none">• Generación de energía• Biotecnología

¿Qué líderes y organizaciones deberían apoyar a la Junta Cívica en este proceso?

Instituciones Generales:

<ul style="list-style-type: none"> • Universidades – Todas las que tengan sede en Guayaquil / Rectores • Colegios públicos y privados / Rectores • Gremios Profesionales • Empresarios / Cámaras empresariales y de la producción • Organizaciones Barriales • Voluntariado • Medios de Comunicación local y Periodistas • Organizaciones rurales • Líderes temáticos, barriales, gremiales, deportivos y culturales. Artistas, niños y niñas, todo el que se quiera sumar. Personajes destacados. • Cuerpo diplomático 	<ul style="list-style-type: none"> • Organismos de Cooperación Internacional • Representantes de movimientos sociales – democráticamente electos • Partidos políticos • Juntas Parroquiales • Banca guayaquileña • Centrales Sindicales • Gobierno seccional • Diputados • Párrocos y Curia • Educadores • Clubes sociales y deportivos • Transportistas urbanos
---	--

Líderes independientes e instituciones específicas

<ul style="list-style-type: none"> • Alcaldía de Guayaquil • Prefectura de Guayaquil • UNE • Nelsa Curvelo – líder de movimiento social • MIM-G Consejo Provincial de Guayas • CEDEGE • Corporación Guayas • CAF 	<ul style="list-style-type: none"> • INCAE • Bolsa de Valores de Guayaquil • Acorvol • Junta de Beneficencia • Huancavilca • Alcalde • Bureau y Fondo de Promoción Turística
--	---

La conclusión de una de las mesas destacó que *“siendo todas las instituciones y personas importantes de Guayaquil parte de la Junta Cívica no creemos que se debe aumentar en número sino hacer participar a todos los miembros y obteniendo su compromiso”*.

IV. DECLARACIÓN DE GUAYAQUIL

La siguiente fue la Declaración leída al finalizar el Foro, en el marco del “V Encuentro Cívico por Guayaquil”, por el Sr. Carlos Estrada, Presidente de la Junta Cívica de Guayaquil.

DECLARACIÓN DE GUAYAQUIL

134 principales actores del desarrollo de Guayaquil respondieron a la convocatoria de la Junta Cívica de Guayaquil con el auspicio de Cedege, para aportar con ideas que sirvan a la definición del futuro de la ciudad, conscientes de que el **futuro es ahora**.

Hoy, luego de haber logrado estabilidad política, regeneración urbana y que cientos de miles de guayaquileños están superando viejas deficiencias de servicios, accediendo al progreso, creemos que es necesario delinear una **visión compartida del futuro**, y sobre ella avanzar en la definición de un plan estratégico (competitivo) que sirva de **hoja de ruta** para los próximos años, reafirmando así que el **futuro es ahora**.

Visión del Futuro de Guayaquil

- | |
|---|
| <ol style="list-style-type: none">1. Prosperidad2. Solidaridad y equidad frente a la pobreza3. Estabilidad política4. Sostenibilidad5. Confianza6. Seguridad jurídica7. Estímulo a la inversión8. Productividad y competitividad9. Inserción en los mercados mundiales10. Autonomía y libertad |
|---|

1. Prosperidad

- Genera riqueza
- Emprendedora e innovadora
- Centro financiero y de negocios, de servicios, industrial
- Puerto de transferencia intercontinental y multimodal
- Destino turístico de 1er orden y de alternativa de vida para gente de la 3ra edad y de distintas procedencias.
- Infraestructura física, cultural y social
- Empleo productivo, salud, seguridad física y jurídica, con educación e igualdad de oportunidades.
- Ahorro interno → crédito a la producción
- Alcanzar un crecimiento de ingreso per cápita del 7% anual para llegar a un ingreso de USD 6.000 en el 2020.
- Con pobreza menor al 30% y miseria menor al 15%.

2. Solidaridad y equidad frente a la pobreza

- Inversión equitativa que supere la inequidad con calidad de vida para todos
- Solidaria y participativa
- En una armonía social (inclusión social). (Recordar a Alfaro)

3. Estabilidad política

- Estabilidad política

4. Sostenibilidad

- Ciudad educada y de valores; socialmente responsable y solidario; con los servicios básicos cubiertos y alto nivel de seguridad social.
- Ciudad ordenada, con acceso a los servicios básicos y que brinde oportunidades de desarrollo
- Ciudad con un pueblo educado y un capital humano desarrollado
- Ciudad segura con alta calidad de vida
- Desarrollo integral (humano, social, cultural, ambiental, agroindustrial, multimodal)
- Mejor calidad de vida de Latinoamérica
- Ecológicamente sustentable
- Como una ciudad de gente más educada en lo técnico-laboral (2 o 3 años más promedio de escolaridad promedio)
- Desarrollo de centro de investigación y tecnología (conectividad)
- Autosuficiente en energía

5. Confianza

- Lo cívico antepuesto a lo político, que las decisiones sean cívicas.
- Centro cultural
- Ciudad con marca e identidad propia, que se comercialice independientemente
- Considerada como Ciudad del primer mundo.

6. Seguridad jurídica

- Institucionalidad eficaz y respetable con seguridad jurídica ciudadana

7. Estímulo a la inversión

- Mejor plataforma de inversión
- Económicamente abierta a los mercados internacionales

8. Productividad y competitividad

- Punto de referencia en Tecnología y Educación;

9. Inserción en los mercados mundiales

- Centro Internacional de Comercio y Servicios
- Centro de Innovación Tecnológico
- Entre las 10 mejores ciudades de Latinoamérica de acuerdo al Municipal Scoring.
- Principal ciudad y puerto de entrada del Ecuador. Centro de Servicio de Sudamérica; puerto de entrada de todos los productos de Sudamérica; Puerto Intercontinental Multimodal.

10. Autonomía y libertad

- Ciudad autónoma
- Autónoma, dueña de su destino

Próximos pasos

Luego del planteamiento de la Visión de Ciudad, quedó manifiesto que era tiempo de pasar a la acción y que, la necesidad de plantear una visión compartida representaba también un compromiso de acción conjunta entre los distintos actores guayaquileños para que los progresos que se alcancen puedan tener continuidad.

En este sentido, se mencionó la creación de una Unidad de Seguimiento Estratégico coordinada por la Junta Cívica de Guayaquil y con la participación, entre otros, de universidades, gremios, organizaciones barriales y rurales, medios de comunicación local, clase política de la Ciudad, ONGs, organizaciones internacionales, el Alcalde, la Bolsa de Valores, la Junta de Beneficencia y las Cámaras de la Producción.

Sin embargo, se mencionó que era necesario buscar primero el compromiso y la participación de todos los actores que ya están en la Junta Cívica.

Finalmente, quedó establecido que el nuevo reto, era **!!a acción!**.

¿Cómo queremos que sea la Guayaquil del Futuro?

Grupo No. 1

- Centro financiero y de negocios
- Puerto de transferencia intercontinental y multimodal
- Ciudad ordenada, con acceso a los servicios básicos y que brinde oportunidades de desarrollo
- Centro de destino turístico
- Ciudad autónoma
- Ciudad con un pueblo educado y un capital humano desarrollado
- Motor de su zona de influencia
- Ciudad segura

Grupo No. 2

- Ciudad Autónoma
- Desarrollo integral
 - Humano, Social y cultural
 - ½ Ambiente
 - Agroindustrial, pesquera
 - Movilidad multimodal (aeropuerto, puertos y red vial)
- Desarrollo de centro de investigación y tecnología
 - Alta conectividad en toda la ciudad y centro financiero
- Inversión equitativa que supere la inequidad con calidad de vida para todos
- Institucionalidad eficaz y respetable con seguridad jurídica ciudadana
- Destino turístico de 1er orden y de alternativa de vida para gente de la 3ra edad y de distintas procedencias.

Grupo No. 3

- Visión: Convertir a Guayaquil y su área de influencia en el lugar donde todos sus ciudadanos tengan la mejor calidad de vida de Latinoamérica

Para lograrlo:

- 1) Autónoma: ser líderes en la autonomía solidaria y libre, entendida en el marco de una región que debe desarrollarse equitativamente.
- 2) Solidaria y participativa: ciudad más incluyente con una verdadera representación de todos los sectores, fortaleciendo la asociatividad comunitaria.
- 3) Emprendedora e innovadora.
- 4) Segura.
- 5) Educadora y Creadora de Conocimiento

- 6) Promotora Cultural y Artística
- 7) Eje del turismo regional

Grupo No. 4

- Guayaquil más autónoma (autogobierno). Ser líderes en lo que fuimos (comercio, energía, etc.)
- Ciudad que genera riquezas, agregando valor a los recursos de la Región, más inclusiva con su entorno y potencializa las riquezas de su entorno.
- Guayaquil, la mejor plataforma de inversión en la Costa del Pacífico de América Latina, por la calidad de su capital humano e infraestructura física.
- Guayaquil, ciudad que privilegia la educación.
- Guayaquil, ciudad del conocimiento y centro académico de alto nivel en la región latinoamericana.
- Guayaquil, integrado con su entorno solidariamente para un desarrollo común.
- Ciudad segura que brinde calidad de vida a sus ciudadanos, por su infraestructura física, cultural y social.
- Ciudad ecológicamente sustentable.

Grupo No. 5

- Autónoma
- Centro internacional de comercio y servicios
- Centro de innovación tecnológica
- Facilidad de acceso de la población a educación con un nivel de primer orden
- Destino turístico internacional
- Segura y Disciplinada
- Desarrollada pero con respeto al medio ambiente
- Población con alto índice de calidad de vida
- Infraestructura de servicios públicos de punta y confiables

Grupo No. 6

- Como un emporio de riqueza, de trabajo. Destacada a nivel continental sino mundial.
- En una armonía social (inclusión social). (Recordar a Alfaro). Si hay empleo hay todo lo demás: salud, etc.
- El polo de desarrollo no sólo del Ecuador sino continental.
- Como centro dinámico de servicios (desarrollo portuario). Polo seguro en todo sentido: seguridad ciudadana no sólo antidelincuencia, también social –niños, ancianos- Educación segura –universal-, especialmente la primaria, esto garantiza la secundaria y la superior. Con profesorado mejorado, cambiado. La Junta Cívica debería solicitar al Alcalde pida la competencia para la educación municipal; esto es posible vía aporte del 25% de los impuestos, con la solidaridad ciudadana –cambio del impuesto por incendios a educación-

- Crear nuevamente un centro de desarrollo industrial privado, el del estado ya fue desmantelado. Hace falta un nuevo proyecto. Para esto puede tomarse el aporte que recibe la Corpei de las exportaciones. No se trata de crear un ente burocrático.
- Como una ciudad de vanguardia innovadora, en Latinoamérica (tipo New York, Singapur). Ciudad que crea proyectos, crea futuro, una ciudad emprendedora.
- Autónoma, libre económicamente, sin dependencia estatal. Nos desgastamos mucho pidiendo. Dueña de su destino, con libertad para explotar sus riquezas naturales, con líderes que no teman a la competencia, abierta al libre comercio. Una ciudad tecnológica. Como una ciudad independiente, autónoma. No sólo Guayaquil sino todas las regiones que pueda incorporar en este proceso. Autónoma en lo administrativo y en lo financiero. Ser sujeto como ciudad.
- Lo cívico antepuesto a lo político, que las decisiones sean cívicas. Lo cívico contiene a lo político y lo económico por lo tanto esta debe ser la visión prioritaria. Que Guayaquil recupere la racionalidad.
- Como una ciudad de gente más educada en lo técnico-laboral (2 o 3 años más promedio de escolaridad promedio); en lo humanística-moral (regeneración humana, rescate de la familia, nueva escala de valores) pues esto nos va a dar mayor participación –e.d. que sea incluyente, no elitista- y organización social.

Grupo No. 7

- Entre las 10 mejores ciudades de Latinoamérica de acuerdo al Municipal Scoring.
- Alcanzar un crecimiento de ingreso per cápita del 7% anual para llegar a un ingreso de US\$ 6000 en el 2020.
- Con pobreza menor al 30% y miseria menor al 15%.
- Ciudad segura, oferente de empleo productivo, salud, seguridad física y jurídica, con educación e igualdad de oportunidades.
- Ciudad autónoma

Grupo No. 8

- Ciudad económica y políticamente autónoma
- Ciudad destino turístico a nivel nacional y regional y sede de Negocios Internacionales y de eventos, congresos y convenciones
- Principal ciudad y puerto de entrada del Ecuador. Centro de Servicio de Sudamérica; puerto de entrada de todos los productos de Sudamérica; Puerto Intercontinental Multimodal.
- Ciudad educada y de valores; socialmente responsable y solidario; con los servicios básicos cubiertos y alto nivel de seguridad social.
- Punto de referencia en Tecnología y Educación;
- Económicamente abierta a los mercados internacionales operando a través de una Alianza pública – privada (PPP) como motor del cambio hacia el bienestar.

- Ciudad con marca e identidad propia, que se comercialice independientemente
- Considerada como Ciudad del primer mundo.

Grupo No. 9

- Autónoma y auto sustentable
- Liderando el movimiento regional autónomo
- Gran centro de inversión
- Con seguridad jurídica y estabilidad política
- Lograr la mayor autonomía posible con respaldo popular-social
- Centro turístico
- Centro cultural
- Buena infraestructura educativa

Grupo No. 10

- Ciudad segura
- Capaz de generar o ser una fuente de autogeneración y distribución de energía propia a bajo precio para suplir la necesidad de la provincia.
- Una ciudad con excelencia académica en la ecuación preescolar y escolar.
- Que sea una ciudad de destino turístico y no de tránsito.
- Que sea un destino de inversión.
- El ahorro interno de Guayaquil convertidos en créditos a la producción para el sector privado de la ciudad. (seguro social)
- Que Guayaquil se convierta en un centro internacional de servicio. (banca, operadores, turismo)
- Agilizar todos los trámites referentes al comercio internacional (aduana, exportación, importaciones)

ANEXO II - RESULTADOS DE MESAS DE TRABAJO SOBRE MOTORES DE DESARROLLO DE GUAYAQUIL

¿Cuáles son los motores de desarrollo de la economía de Guayaquil – actuales y potenciales?

Grupo No. 1

Actuales	Potenciales
1. Turismo	1. Centro de desarrollo educativo tecnológico
2. Servicios	2. Centro financiero y de negocios del Ecuador
3. Comercio	3. Ciudad proveedora de servicios de exportación
4. Gestión municipal	4. Centro turístico
5. Agro-industria	5. Ciudad agroexportadora de productos con alto valor agregado
6. Actitud aperturista del guayaquileño	6. Ciudad con capacidad autónoma de decisiones

Grupo No. 3

Actuales	Potenciales
1. Comercio	1. Turismo en todas sus variedades – ecoturismo
2. Exportaciones	2. Cluster ambiental
3. Pesca	3. Eje multimodal de transporte mundial
4. Banano	4. Centro de convenciones del planeta
5. Desarrollo Inmobiliario	5. Microempresas rurales y agrarias
6. Industrias	6. Cero Hectáreas sin producción
7. Remesas	7. Centro médico regional
8. Agricultura	8. Centro educativo regional

Grupo No. 5

Actuales	Potenciales
1. Turismo	1. Nueva infraestructura portuaria de la zona
2. Aeropuerto	2. Vía interoceánica Guayaquil-Manaos
3. Liderazgo municipal eficiente	3. Generación hidroeléctrica de CEDEGE
4. Sinergia del gobierno local y el sector empresarial	4. Industria hidrocarburífera y de fuentes energéticas alternativas
5. Puerto marítimo	5. Parque tecnológico industrial
6. Industria de la construcción	6. Polo de desarrollo agroproductivo y forestal

Grupo No. 7

Actuales	Potenciales
1. Comercio nacional e internacional	1. Turismo interno, de convenciones y eventos – espectáculos
2. Obra pública municipal	2. Hub regional – Centro logístico: puerto, aeropuerto, carreteras, energía, telecomunicaciones
3. Construcción y actividad inmobiliaria	3. Toda Guayaquil atractora de inversiones de la región como Zona Económica Especial
4. Industria	
5. Servicios	

Grupo No. 9

Actuales	Potenciales
1. Agroindustria y Exportaciones	1. Zonas francas
2. Comercio formal e informal	2. Puerto de aguas profundas
3. Acuicultura	3. Corporación financiera de Guayas
4. Pesca	4. Actividad energética y eléctrica
5. Banca	5. Turismo
6. Administración pública local	6. Tecnología y biotecnología - servicios

¿Cuáles son los principales temas estratégicos para construir la Guayaquil expresada en la visión del futuro?

Grupo No. 2

--- Alta Prioridad ---

- Sistema de información que permita contar con indicadores económicos, sociales, urbanos e institucionales comparables con las ciudades más solidarias del mundo, con asignación presupuestaria municipal fija anual.
- Contar en cada tema con asistencia técnica nacional e internacional competente con el fin de lograr el objetivo.
- Luchar por la transferencia de competencias para lograr la autonomía integral de Guayaquil y su área de influencia, que con la dotación de los correspondientes recursos económicos y la autoridad local permita un esquema de inversión programático.
- Contar con un desarrollo educativo integral de alta calidad, que facilite la educación privada, y mejore la educación pública, que incluya el sector rural, que cuente con profesorado de calidad y recursos económicos obtenidos mediante el proceso autonómico, comprometido con la visión y misión de Guayaquil.
- Fomentar inversiones y emprendimientos medianos y pequeños con facilidades crediticias y capacitación
- Convertirla en un centro financiero y de mercado de valores mediante leyes que atraigan y garanticen inversión nacional e internacional respaldadas por instituciones eficaces y respetables.
- Para macro y megaproyectos, nacionales e internacionales leyes e incentivos que faciliten estos desarrollos
- Programa integral con monitoreo del medio ambiente, con estudios y mantenimiento de todo el sistema hidrográfico con su principal recurso agua.
- Desarrollo del área turística como motor para la generación de empleo mediante leyes e incentivos para el sector aplicadas efectivamente
- Fortalecer el sistema de prevención y atención de salud gratuita con aseguramiento universal y con red de servicios de agua potable y saneamiento ambiental integral.
- Crear el ferrocarril metropolitano que vincule a todas las pequeñas ciudades cercanas a Guayaquil con servicio 24h que permita el desarrollo de viviendas y negocios de industrias en dichas ciudades disminuyendo la presión de la inmigración a la ciudad.
- Crear ciudades satélites en el cantón Guayaquil para el desarrollo agroindustrial y centros de acopio de la producción
- Fortalecer y ampliar las campañas de formación ciudadana y establecer programas de presupuesto participativo
- Desarrollar la policía autónoma mediante leyes y recursos, con red penitenciaria de rehabilitación social para solucionar la inseguridad ciudadana.
- Atraer la inversión para el desarrollo de generación eléctrica, plantas hidroeléctricas y de gas de procesamiento y refinación de hidrocarburo mediante la promoción efectiva de la Ley de Incentivos Tributarios

- Apoyar mediante inversión presupuestaria municipal y privada el desarrollo de los parques tecnológicos, incubadoras de empresas y zonas francas

Grupo No. 4

---Alta Prioridad---

- Autonomía
- Administración profesional de los servicios públicos de la ciudad (eléctricos, telefónicos).
- Desarrollo de su infraestructura aérea y portuaria.
- Desarrollar la producción de etanol basado en caña de azúcar y llevarla a niveles que permita reemplazar las importaciones de nafta y además exportar.
- Aprovechar a plenitud la inversión en el trasvase a la Península de Santa Elena.
- Contratación de la exploración de gas en la Península y el Golfo
- Tornar competitiva la producción agrícola de la Cuenca del Guayas que aún no lo sea.
- El Gobierno central debería asignar a Guayaquil y la Provincia de Guayas el porcentaje del presupuesto nacional para educación que le corresponde en proporción a su población.
- Cambiar el concepto de seguridad pública al nivel político de la autonomía.
- Universidades guayaquileñas se esfuercen en elevar su nivel académico a niveles internacionales.

---Mediana Prioridad---

- Banco del pacífico vuelva a ser una institución financiera privada y guayaquileña.

Grupo No. 6

---Alta Prioridad---

- Autonomía. Sin esto no se puede hacer nada.
- Aumentar el grado de participación y representación ciudadana vía educación cívica a la comunidad.
- Educación. Pedir la competencia. Aumento de la escolaridad – SECAP, IECE.
- Seguridad jurídica. Exigir al presidente que llame a consulta popular o Asamblea Constituyente. Tener el número de legisladores pertinentes.

--- Prioridad No Definida---

- Estabilidad política
- Desarrollo de la infraestructura
- Seguridad energética
- Trabajar con el ahorro nuestro: pedir la competencia de seguridad social (ahorro de previsión). Independencia del ahorro interno.
- Reactivación económica.

Grupo No. 8

---Alta Prioridad---

- Reformar la Constitución para lograr autonomía plena y definitiva
- Elaborar plan estratégico para el desarrollo turístico y de negocios. Crear el Bureau de Convenciones y Visitantes.
- Contar con la seguridad jurídica indispensable para garantizar el desarrollo.
- Fortalecer el sistema educativo y de servicios básicos de la ciudad

---Mediana Prioridad---

- Atraer la inversión necesaria para desarrollar la infraestructura requerida.
- Desarrollo del mercado de capitales.

Grupo No. 10

---Alta Prioridad---

- Darle al Municipio y al Comité de Seguridad Ciudadano la fuerza, el poder y los fondos necesarios para que puedan planificar y ejecutar la seguridad.
- Crear veedurías ciudadanas serias para supervisar la actuación de los fiscales, jueces y las penitenciarías.
- Al no tener caídas de agua importantes, quedan de alternativas el gas del Golfo o explorar las alternativas nuclear (80% de la energía que consume Francia es nuclear, 20% norteamericana, 17% mundial), eólica, etc.
- Exigir estándares de excelencia en los profesores, con una auditoría de gestión y de resultados permanentes, los mismos que deberían traducirse en el nivel de educación de los alumnos a través de pruebas y evaluaciones.
- Que sea obligatorio para todos los niños, tener educación preescolar y escolar, con penalización a los padres y representantes.
- Devolución de los impuestos de todo lo que gaste todo extranjero que salga del aeropuerto de Guayaquil.
- Crear una corporación financiera que maneje los fondos del IESS y brinde créditos a mediano y largo plazo.
-

---Mediana Prioridad---

- La distribución de Guayaquil debe pasar a manos privadas guayaquileñas como fue hace pocos años y demostró su eficiencia por más de 50 años.
- Eliminar todas las tasas de impuesto que tiene la energía
- Delinear una zona de tratamiento exclusivo turístico para atraer inversión extranjera (zona franca turística)
- Corporación Municipal Mixta de Turismo incluyendo importantemente al sector privado.
- Brindar incentivos tanto de impuestos como zonas francas a quien proponga un proyecto innovador (bien o servicio que no se esté brindando) de inversión (nacional o extranjero).

- Aplicar sistemas modernos en las aduanas y todos los servicios o entes que tengan que ver con las exportaciones e importaciones del país (replicar los modelos exitosos de otros países).

ANEXO IV - RESULTADOS DE MESAS DE TRABAJO SOBRE ACTORES DEL PROCESO

¿Qué líderes y organizaciones deberían apoyar a la Junta Cívica en este proceso?**Grupo No. 1**

- Universidades
- Gremios profesionales
- Empresarios
- Organizaciones Barriales
- Voluntariado
- Medios de Comunicación
- Organizaciones rurales

Grupo No. 2

- Líderes barriales, gremiales, deportivos, culturales.
- UNE
- Academia (Universidades)
- Cuerpo Diplomático
- Organismos de Cooperación Internacional
- Líderes temáticos; Movimientos sociales; ejemplo: Nelsa Curvelo

Grupo No. 3

- MIM-G Consejo Provincial de Guayas.
- CEDEGE
- Universidades. Todas las que tengan sede en Guayaquil
- Cámaras de la Producción
- Corporación Guayas
- Colegios Profesionales
- Representantes democráticamente elegidos de organizaciones populares
- Partidos políticos
- Organizaciones internacionales que operan en la Ciudad – CAF, INCAE
- Juntas parroquiales
- Banca guayaquileña
- Bolsa de Valores de Guayaquil
- Medios de Comunicación de Guayaquil
- Acorvol, Junta de Beneficencia, Huancavilca

Grupo No. 4

- CEDEGE
- Gremios Profesionales
- Municipio
- Centrales Sindicales
- Asociaciones Barriales

Grupo No. 5 (La pregunta no fue respondida)

Grupo No. 6

- Gobierno local y Seccional
- Diputados
- Gremios (Colegios profesionales)
- Curia
- Educadores
- Periodistas
- Artistas
- Niños(as)
- Todo el que se quiera sumar

Grupo No. 7

- Alcaldía
- Prefectura
- Cámaras de la Producción
- Academia: Universidades
- Grupos Sociales
- Medios de Comunicación

Grupo No. 8

- Autoridad Local
- Cámaras de la Producción
- Universidades
- Bureau y Fondo de Promoción Turística
- Actores políticos y sociales de la Ciudad
- Bolsa de Valores
- Organismos internacionales de desarrollo

Grupo No. 9

- Municipio
- Sector productivo
- Rectores de universidades y colegios
- Colegios profesionales
- Párrocos y Curia
- Fundaciones sociales escogidas
- Clubes sociales y deportivos
- Transportistas urbanos
- Personajes en el deporte y cultura que hayan destacado

Grupo No. 10

Siendo todas las instituciones y personas importantes de Guayaquil parte de la Junta Cívica no creemos que se deba aumentar en número sino hacer participar a todos los miembros, obteniendo compromisos de todos sus miembros.